

## SUPPORTO ALLO SVILUPPO

La formazione su misura è una formazione “sartoriale”, ovvero cucita in modo che cada perfettamente sulla linea dell'impresa cooperativa che la richiede. Si tratta di uno dei servizi che l'Area riserva alle associate alla Federazione e che si traduce in una proposta formativa progettata ottimizzando le risorse disponibili e coinvolgendo più persone all'interno dell'organizzazione, favorendo così un cambiamento ancora più diffuso e radicato. Il supporto offerto prevede non solo la progettazione e la programmazione dell'intervento formativo, ma anche l'accompagnamento e la valutazione dei risultati, nonché, se necessario, l'individuazione di linee di finanziamento a sostegno dell'iniziativa, come, ad esempio:

### Fon.Coop

Il fondo partitativo interprofessionale nazionale che eroga finanziamenti e contributi per la formazione delle imprese ad esso aderenti, sostenendo piani formativi finalizzati ad accrescere le competenze di lavoratori e lavoratrici e la competitività dell'impresa. Il servizio offerto dall'Area prevede non solo la progettazione, l'organizzazione e la rendicontazione della proposta formativa, ma anche la consulenza per la gestione delle risorse a disposizione della cooperativa. Considerato l'elevato numero di richieste di supporto che pervengono ogni anno nel mese di dicembre, per poter garantire un servizio tempestivo e di qualità alle cooperative e prendere in carico tutte le richieste in arrivo, l'Area ha scelto di introdurre dei nuovi termini per richiedere il servizio:

- entro fine settembre per le imprese “sottosoglia” – cioè con risorse in conto formativo inferiori ai 5.000 euro annui,
- entro inizio dicembre per le imprese “soprasoglia” – cioè con risorse in conto formativo superiori ai 5.000 euro annui.

### Legge regionale n. 15/88

I finanziamenti previsti dalla Legge regionale n. 15/88 sulla promozione e lo sviluppo della cooperazione permettono di sostenere iniziative di formazione per amministratori e amministratrici, base sociale e personale dipendente.

### Altre opportunità e bandi

L'Area, grazie alla stretta collaborazione con l'Ufficio Agevolazioni e Finanziamenti/Cat della Federazione e con le principali agenzie e istituzioni nazionali ed europee, è sempre attenta alle opportunità e ai bandi a sostegno della formazione cooperativa, per fornire alle associate un quadro completo dei canali di sostegno a loro disposizione.

“Un'impresa con finalità sociali è un'azienda guidata da un obiettivo invece che dalla ricerca del profitto e, potenzialmente, può agire come fattore di cambiamento del mondo”.  
Muhammad Yunus



## LA PROPOSTA FORMATIVA E CULTURALE DELL'AREA

La formazione progettata e realizzata dall'Area si propone di contribuire alla trasformazione culturale, organizzativa, relazionale e tecnica richiesta alle imprese cooperative. La proposta formativa e cultura trova forma in:



**Percorsi formativi** per sviluppare e rafforzare le competenze individuali e organizzative di operatori e operatrici, attraverso la progettazione di proposte di formazione manageriale, settoriale o trasversale, che offrano occasioni per rielaborare e comprendere le esperienze professionali vissute, apprendendo da esse e tornando all'azione in modo rinnovato.



**Proposte formative su misura** progettate e organizzate partendo dalle specifiche esigenze della cooperativa che ne fa richiesta.



**Spazi laboratoriali** che facilitino il confronto e l'analisi del contesto, accelerando i processi di pensiero, espressione, condivisione e decisione. Le metodologie utilizzate sono diverse e vanno dal Lego Serious Play ai 6 cappelli per pensare, dai *future studies*, al *design thinking*, all'*open space technology* e molto altro ancora.



**Viaggi studio** per conoscere nuove realtà e diverse soluzioni organizzative, sviluppando pensiero e creatività.



**Business coaching** metodologia di sviluppo personale che, lavorando sul singolo, consente una migliore prestazione di tutta la squadra.



**Eventi culturali** opportunità di elaborazione e approfondimento attorno ai temi della cooperazione e del cambiamento, finalizzate a fornire chiavi di lettura del presente.

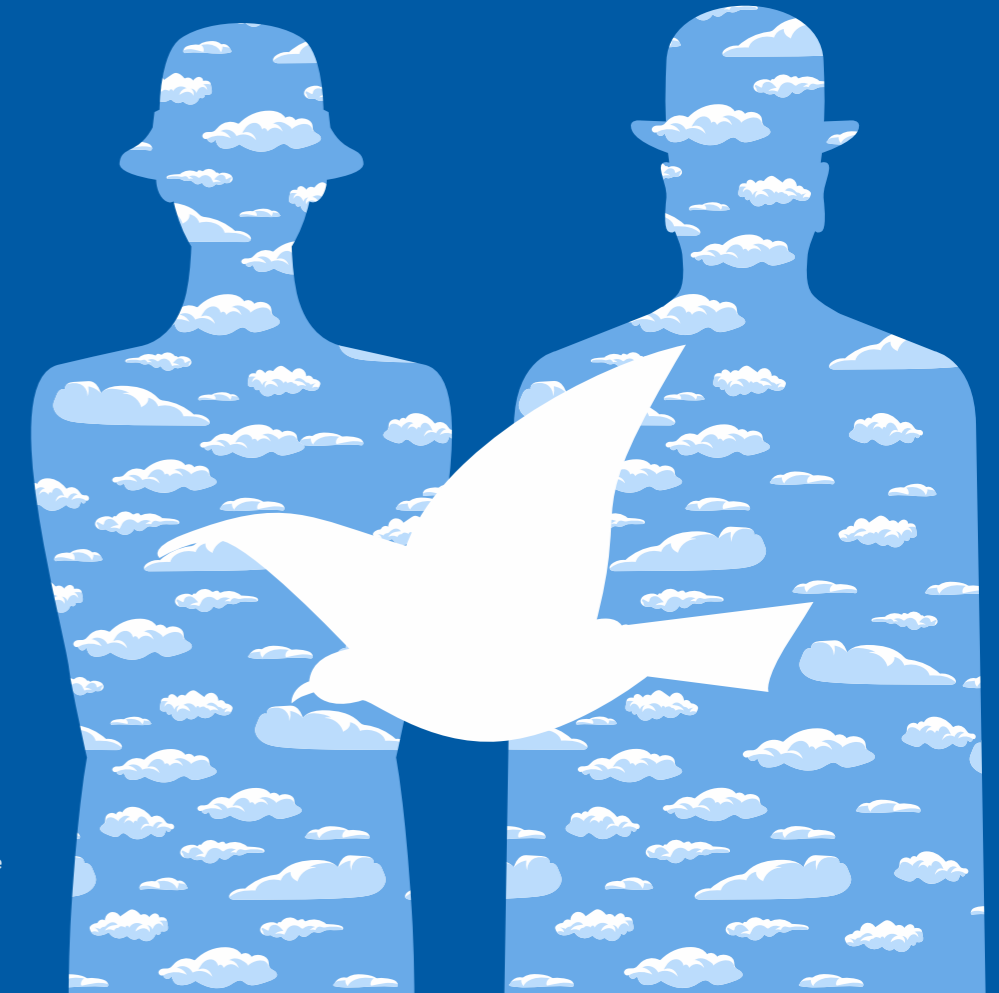


## Formazione e Cultura Cooperativa



[www.infederazione.it](http://www.infederazione.it)

Illustrazioni liberamente ispirate alle opere di René Magritte



Federazione Trentina  
della Cooperazione  
via Segantini, 10 | 38122 Trento  
0461 898111 | [formacoop@ftcoop.it](mailto:formacoop@ftcoop.it)

# AMMINISTRARE RESPONSABILMENTE UN'IMPRESA COOPERATIVA



Percorso formativo rivolto al consiglio d'amministrazione delle cooperative, con l'intento di favorire un **maggiore coinvolgimento di amministratori e amministratrici** nella conoscenza diretta e nella gestione aziendale. Le proposte formative realizzate attraverso questo programma potranno essere sostenute attraverso la LR 15/88.

## OBIETTIVI FORMATIVI

- **Migliorare** la conoscenza dei caratteri distintivi di un'impresa cooperativa e del suo funzionamento.
- **Rafforzare** la consapevolezza del proprio ruolo e responsabilità.
- **Migliorare** la capacità di lettura e analisi del bilancio di esercizio.
- **Avvicinare** ai temi dell'accountability e della rendicontazione sociale.

## A CHI SI RIVOLGE

- **Amministratori e amministratrici** che siedono nei consigli di amministrazione delle cooperative.

## QUANDO E DOVE

- Il calendario verrà definito in base alle specifiche necessità espresse dalla cooperativa coinvolta nella formazione. Gli incontri saranno organizzati presso la sede scelta dalla cooperativa.

## POSSIBILI TEMI

- Identità della cooperazione trentina tra radici e futuro.
- L'impresa cooperativa: il funzionamento degli organi sociali.
- Gli atti che disciplinano l'attività della società.
- La gestione della società: compiti, poteri, doveri e responsabilità del cda.
- Valorizzare le differenze di genere e generazionali nella governance e nei modelli organizzativi delle cooperative.
- Il bilancio d'esercizio.
- Generare valore economico in ambito cooperativo.
- La responsabilità sociale d'impresa nel settore cooperativo.
- Prendere decisioni e negoziare in cda.

## CHI CI SARÀ IN AULA

- Verranno coinvolti diversi profili professionali e ambiti disciplinari. Si collaborerà con l'Università degli Studi di Trento, scuole di formazione, liberi professionisti. In aula interverrà inoltre il personale esperto della Federazione Trentina della Cooperazione.

I possibili temi sono elencati a titolo di esempio. Il numero e il contenuto dei moduli proposti potranno variare in base alle specifiche necessità espresse dalla cooperativa coinvolta nella formazione.

# ROTTE COOPERATIVE



Spazio di riflessione e dialogo nelle e tra le cooperative, affinché le soluzioni, le rotte siano anch'esse frutto di un esercizio cooperativo. Le proposte formative realizzate attraverso questo programma potranno essere sostenute attraverso la LR 15/88.

## OBIETTIVI FORMATIVI

- **Migliorare la capacità di lettura** dei contesti, delle sfide e delle opportunità del presente.
- **Rafforzare** la consapevolezza del ruolo delle cooperative nell'ecosistema economico, sociale e ambientale delle comunità montane.
- **Affinare** strumenti di analisi, di strategia, di programmazione e sviluppare le competenze manageriali e la "nuova" leadership nel mutato contesto dell'organizzazione del lavoro.
- **Saper comunicare** la distintività cooperativa.

## A CHI SI RIVOLGE

- Personale dipendente delle cooperative, dai ruoli apicali ai neoassunti.
- Soci e socie delle cooperative.

## QUANDO E DOVE

- I percorsi formativi aziendali, richiesti dalle singole imprese cooperative, saranno realizzati di norma presso le loro sedi. L'orario sarà stabilito di volta in volta, secondo le disponibilità delle singole cooperative.

I possibili temi sono elencati a titolo di esempio: l'Area Formazione e Cultura Cooperativa della Federazione è a disposizione delle cooperative per facilitare la raccolta di bisogni formativi specifici, cui rispondere attraverso proposte formative adeguate e su misura rispetto alle diverse esigenze.

## POSSIBILI TEMI

- Costruire scenari a partire dalla storia e dalla comprensione del presente.
- La specificità cooperativa: valori, mutualità, governance e responsabilità.
- La sostenibilità nelle cooperative e l'Agenda 2030.
- Costruire il piano strategico e il *business plan*.
- Leggere il bilancio di esercizio per comprendere l'andamento dell'impresa.
- *Change management*: innovazione e cambiamento nelle imprese cooperative.
- Accompagnare la transizione digitale nelle organizzazioni e innovare i processi.
- *Project management*: lavorare per obiettivi con i team delle cooperative.
- Valorizzare le diversità e promuovere il benessere organizzativo.
- Comunicazione efficace, negoziazione e gestione dei conflitti.
- Marketing e promozione del *brand aziendale*.
- La responsabilità sociale di impresa e gli strumenti di *accountability*.

## CHI CI SARÀ IN AULA

- Verranno coinvolti diversi profili professionali e ambiti disciplinari. Si collaborerà con l'Università degli Studi di Trento, scuole di formazione, liberi professionisti. In aula interverrà inoltre il personale esperto della Federazione Trentina della Cooperazione.

# COOPERARE A SCUOLA



Per le cooperative associate alla Federazione, collaborare ai progetti di educazione cooperativa può rappresentare una interessante opportunità per diffondere la cultura e la conoscenza cooperativa tra le generazioni più giovani, stringendo così un legame con gli istituti scolastici del proprio territorio.

- La collaborazione che le cooperative possono attivare con le scuole del proprio territorio può essere di vario tipo, a seconda del tempo e delle risorse che ogni impresa intende investire nel progetto. Le cooperative possono, ad esempio, diventare partner di una cooperativa scolastica. Una partnership che si può tradurre nel:  
**portare** la propria testimonianza di cooperatore o cooperatrice in classe,  
**ospitare** la visita di una cooperativa scolastica,  
**partecipare** ai momenti assembleari o agli eventi organizzati dalla cooperativa scolastica, affidare a una classe un progetto da realizzare.
- **Come fare?**  
L'Area è a disposizione delle cooperative associate per individuare e costruire insieme il progetto più adatto e la modalità più efficace per iniziare la propria collaborazione in classe.  
**Per info: [educacoop@ftcoop.it](mailto:educacoop@ftcoop.it)**
- **Su quali temi cooperare?**  
Ogni cooperativa potrà scegliere di approfondire tematiche distintive del proprio ambito di attività o collaborare ai percorsi tematici proposti dall'Area, che permettono di evidenziare le specificità di ogni settore.  
Ad esempio:  
**le cooperative agricole** possono collaborare a progetti sulla sostenibilità ambientale, sulla filiera agroalimentare e la tutela del territorio;  
**le cooperative di consumo** possono ospitare le classi impegnate in percorsi sul consumo consapevole;  
**le cooperative di credito** possono portare il proprio contributo nelle iniziative sull'educazione al risparmio;  
**le cooperative di produzione-lavoro, servizi e sociali** possono lavorare insieme a studenti e studentesse su percorsi di cittadinanza attiva.